

# IL MANAGER ANTIFRAGILE

*giovedì 24 ottobre 2019*



**GIAN CARLO COCCO sagl**  
**Sede Piazzetta San Carlo, 2 6900 Lugano CH**  
**Tel. (0041) 919104646 Cell. (0041) 793177102 e-mail [gc.cocco43@gmail.com](mailto:gc.cocco43@gmail.com)**  
**[www.giancarlococco.com](http://www.giancarlococco.com)**

## **I RISULTATI ATTESI**

**I nemici dell'eccellenza sono le trappole mentali, presenti, diffuse e pericolose non solo nella mente umana, ma anche nel mondo organizzativo**

**Come combattere le trappole mentali e i conseguenti timori che si originano quando si cade in esse?**

**Usando la terminologia di Nassim Taleb, l'essenza della nuova managerialità consiste nel non spaventarsi davanti alle ipotesi che possono verificarsi minacciosi "cigni neri"**

**Ricorrere, quindi, ai vantaggi dell'antifragilità che consente di "prosperare nel disordine" sfruttando, senza timore, la complessità e le difficoltà come fa un *surfista* con le minacciose onde degli oceani**

**In sostanza: ricorrere all'essenza del coraggio ragionato recuperando il pensiero stoico che ha reso l'antica Roma invincibile per secoli**

## **PROGRAMMA DELLA GIORNATA**

- 1. *Il coraggio manageriale nei processi decisionali e nelle strategie d'azione***
- 2. *Dalla resilienza all'antifragilità: l'approccio antifragile per contenere le trappole mentali del mercato e dell'organizzazione Modalità e strumenti per rilevare le intelligenze multiple: auto-analisi per evidenziare la potenzialità del patrimonio mentale a disposizione di ciascuno***
- 3. *Applicare l'antifragilità per prosperare nel disordine***

**SPUNTI DI RIFLESSIONE**

**I nemici dell'eccellenza sono le trappole mentali. Le trappole mentali sono presenti, diffuse e pericolose non solo nella mente umana, ma anche nel mondo organizzativo. Le neuroscienze e l'economia comportamentale le hanno scoperte ed evidenziate.**

**Come combattere le trappole mentali e i conseguenti timori che si originano quando si cade in esse? Acquisirne consapevolezza e, conseguentemente, non sottovalutarle. Valga in proposito un'analogia: tutti siamo consapevoli di una serie particolare di trappole mentali, le illusioni ottiche.**

**Il fondamentale contributo di un direttore d'orchestra sinfonica, come ricorda Herbert Von Karajan, è quello di consentire al gruppo degli orchestrali di mettersi nella "giusta disposizione" e di raggiungere lo "stato di grazia musicale".**

**Ebbene, per affrontare i complessi e imprevedibili mercati occorre che i manager sappiano mettere i propri collaborati e se stessi nella giusta disposizione e raggiungere lo stato di grazia professionale.**

**Lo stato di grazia professionale, che ogni manager ha già raggiunto nel passato quando ha ottenuto risultati eccellenti, senza averne consapevolezza e non sapendo come riprodurlo, può essere, con maggiore frequenza, programmato e raggiunto sapendo che deriva dall'armonizzazione dei cosiddetti "tre cervelli": il cervello corticale che presidia i processi cognitivi, il cervello limbico, che presidia i processi emotivi, il tronco encefalico, che presidia i processi istintivi.**